

**1 PARIS-MONTPARNASSE**

Flux : 51 millions de voyageurs  
 Flux en 2030 : 80 millions  
 Surface : 11 600 m<sup>2</sup> (5 500 m<sup>2</sup> de surface de vente)  
 Surface après extension : 18 300 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 84 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 160 millions  
 Livraison : 4<sup>e</sup> trimestre 2018 à 3<sup>e</sup> trimestre 2020

**2 PARIS - SAINT-LAZARE**

Flux : 102 millions de voyageurs  
 Surface : 11 700 m<sup>2</sup>  
 Surface après travaux : 16 900 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 154 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 175 millions  
 Livraison : début 2017

**3 PARIS-LYON**

Flux : 96 millions de voyageurs  
 Surface : 10 430 m<sup>2</sup>  
 Surface demain : 28 125 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 141 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 283 millions  
 Livraison : 2024

**4 PARIS-AUSTERLITZ**

Flux : 23 millions de voyageurs  
 Surface : 1 600 m<sup>2</sup>  
 Surface après travaux : 26 100 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 14 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 173 millions  
 Livraison : 2020

**5 PARIS-NORD**

Flux : 201 millions de voyageurs  
 Surface : 7 200 m<sup>2</sup>  
 Surface après travaux : 37 000 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 115 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 365 millions  
 Livraison : 2024

**6 CERGY-PRÉFECTURE**

Flux : 11,4 millions  
 Surface : 180 m<sup>2</sup>  
 Surface après travaux : 2 100 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 3,5 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 13 millions  
 Livraison : non communiquée

**7 NANTES**

Flux : 9,4 millions de voyageurs  
 Flux en 2030 : 25 millions  
 Surface : 1 800 m<sup>2</sup>  
 Surface demain : 3 400 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 17,8 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 29 millions  
 Livraison : début 2020

**8 RENNES**

Flux : 8,5 millions de voyageurs  
 Flux demain : 20 millions  
 Surface : 1 430 m<sup>2</sup>  
 Surface après extension : 3 100 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 18,5 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 27 millions  
 Livraison : Phase 1 mi-2017 / phase 2 mi-2018

**9 BORDEAUX**

Flux : 10,5 millions de voyageurs  
 Flux demain : 17,8 millions  
 Surface : 2 500 m<sup>2</sup>  
 Surface après travaux : 4 830 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 29 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 42,2 millions  
 Livraison : mi-2017 - restructuration Saint-Jean 2020

**10 TOULOUSE**

Flux : 9,4 millions de voyageurs  
 Surface : 1 400 m<sup>2</sup>  
 Surface après travaux : 3 550 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 17,8 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 30 millions  
 Livraison : non renseignée

**11 MARSEILLE - SAINT-CHARLES**

Flux : 16,4 millions de voyageurs  
 Surface : 6 100 m<sup>2</sup>  
 Surface après travaux : 12 500 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 37 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 80 millions  
 Livraison : 2021

**12 LYON PART-DIEU**

Flux : 42 millions de voyageurs  
 Surface : 4 100 m<sup>2</sup>  
 Surface après travaux : 8 100 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 69 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 105 millions  
 Livraison : 2020

**13 METZ**

Flux : 7,2 millions de voyageurs  
 Flux prévisionnel : 8,4 millions  
 Surface : + 2 000 m<sup>2</sup>  
 Surface après extension : 3 200 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 8,2 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 14,7 millions  
 Livraison : 2019-2020

**14 NANCY**

Flux : 7,7 millions de voyageurs en 2030  
 Surface : + 1 000 m<sup>2</sup>  
 Surface demain : 1 875 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 8,7 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 14 millions  
 Livraison : 2022

**15 STRASBOURG**

Flux : 17,8 millions de voyageurs  
 Flux demain : 20 millions  
 Surface : 1 330 m<sup>2</sup>  
 Surface après extension : 2 640 m<sup>2</sup>  
 Chiffre d'affaires actuel : 17,4 millions  
 Chiffre d'affaires prévisionnel : 25 millions  
 Livraison : 2021

**15 GARES QUI VONT BRASSER DES MILLIARDS**



# 1 OPÉRATEUR, 15 GARES, 1,5 MILLIARD EN 2024 N'AYEZ PAS PEUR !

**A**vec une croissance annuelle de 8 % en moyenne, le travel retail atteindra en 2020 un chiffre d'affaires de 8 milliards ! Les gares de chemin de fer, qui représentent 30 % du créneau derrière les aéroports (30 %) et devant les autoroutes (17 %) et le métro (3 %), ne rêvent que de faire grossir cette part. Et se donnent les moyens d'y parvenir.

Sur les 3 000 sites gérés par Retail & Connexions (ex-A2C), filiale de la SnCF, 400 seulement, si l'on peut dire, proposent au moins un commerce. Au total : 1 500 points de vente occupent 180 000 m<sup>2</sup> de vente et ont produit 180 millions de chiffre d'affaires l'an dernier. Il ne s'agit rien de moins que de doubler ce chiffre d'ici à 2023.

Qui occupe le terrain ? D'abord la presse (31 %), puis la restauration et la vente à emporter (21 %), la location de voitures (17 %) et enfin les boutiques (14 %). Mais les performances ne viennent pas forcément du même endroit. On a par exemple 9 000 à 17 000 € dans l'équipement de la personne, 21 000 dans l'hygiène-beauté, 17 000 dans la culture-cadeau-loisir, 13 000 à 44 000, voire 50 000 dans l'alimentation et le grignotage... Le chiffre d'affaires moyen d'un restaurant tourne autour de 30 000 €. Quelques enseignes emblématiques sont attendues cette année, comme Pret A Manger et Costa Coffee en gare de Paris-Lyon, Big Mamma et L'Eclair de Génie à Paris-Nord, Kayser à Avignon-Tgv et Lille-Flandres, Five Guys gare du Nord, Starbucks à Grenoble. Même les chefs

étoilés prennent le train en marche : Eric Fréchon, Thierry Marx, Alain Ducasse... En communiquant les résultats et le potentiel du travel retail en gare, la SnCF envoie un signal fort aux enseignes qu'elle a réunies en séance plénière fin mars à Paris sous le slogan «Destination Retail». De quoi mieux se faire connaître, mieux apprécier les opportunités qui vont se présenter dans les cinq ou six ans qui viennent et dire et redire : «Si vous avez un projet, quel qu'il soit, n'ayez pas peur : venez nous voir ; nous sommes là pour en parler et trouver la solution !» Voici, à titre d'illustration, quinze programmes sur le feu. Ils doivent générer un chiffre d'affaires de 1,5 milliard d'ici à huit ans. De quoi mettre l'eau à la bouche.

A. G.

ST-LAZARE  
BURGER-KING

Top 2  
mondial

PARIS-LYON  
PRET A MANGER

Top 14  
mondial

Panier  
moyen :

• 18 à 20 €  
dans les  
grandes  
gares

• 6 à 8 €  
dans les  
grandes gares  
régionales

1 passager sur  
3 entre dans  
un ou plusieurs  
commerces, et  
60 % achètent

**PAUL : 6,5 MILLIONS SUR 40 M<sup>2</sup>  
À LYON-LA PART DIEU !  
UN RENDEMENT  
INIMAGINABLE DE 162 500 € !**

